

الخطة الاستراتيجية الثالثة 2025-2020 ملخص تنفيذي





بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ







إن التعليم في السعودية هو الركيزة الأساسية التي نحقق بها تطلعات شعبنا نحو التقدم والرقى في العلوم والمعارف.

الملك سلمان بن عبد العزيز- حفظه الله





كلمة معالي مدير الجامعة

الحمد لله رب العالمين، والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين، نبينا محمد وعلى آله وصحبه وسلّم وبعد:
فقد حرصت الجامعة منذ تأسيسها على تبني رؤية واضحة لمسيرتها لتحقيق رسالتها السامية التي أنشئت من أجلها كأحد جامعات هذا الوطن المبارك.

وفي سبيل تحقيق ذلك كانت ولا زالت الجامعة ملتزمة بعدد من القيم المؤسسية المنبثقة من قيم وحضارة وتراث وثقافة المجتمع، وفق خطط استراتيجية شاملة وطموحة ابتداءً من الخطة الاستراتيجية الأولى (١٤٣٣/١٤٣٦هـ)، والخطة الاستراتيجية الثانية (١٤٤٠-٢٠٢٠) م.

وتأتي الخطة الاستراتيجية الثالثة للجامعة (٢٠٢٠-٢٠٢٥ م)، استكمالاً لما بدأتها الجامعة منذ تأسيسها لتحقيق الأهداف التي يتطلع لها الجميع من منسوبي الجامعة والمجتمع المحلي مستلهمة من رؤية المملكة (٢٠٣٠) التي أقرها خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز حفظه الله، ويقودها صاحب السمو الملكي ولي العهد الأمير محمد بن سلمان حفظه الله. تحقيق الأولويات التنموية النوعية لما تقدمه الجامعة من برامج تعليمية ومشاريع بحثية ومبادرات وشراكات مجتمعية داخل الوطن وخارجه. ويطيب لي بهذه المناسبة تقديم شكري وتقديري لكل من ساهم في اعداد هذه الخطة الاستراتيجية مؤملاً التزام كافة جهات الجامعة (أكاديمية وإدارية) برؤية الجامعة ورسالتها بما يحقق رفعة وطننا في كل المجالات. والله الموفق،،،

مدير جامعة المجمعة
د. خالد بن سعد المقرن

منهجية وخطوات إعداد الخطة الاستراتيجية :

لقد اعتمد بناء هذه الخطة الثالثة -التي بين أيدينا - على العديد من المراحل المنهجية وفق نموذج تخطيطي محدد الخطوات واضح المعالم، ارتكز على التحليل العلمي لبيئة الجامعة الداخلية والخارجية، ورصد التوجهات الوطنية والعالمية المؤثرة على مستقبل التعليم العالي، ودراسة انعكاساتها ومتطلبات المواءمة معها؛ وصولاً لتحديد القضايا ذات الأولوية، وصياغة الرؤية والرسالة والأهداف بمشاركة جميع الأطراف ذوي العلاقة، كمنهج عمل جماعي، ونهج تشاركي في التخطيط.

لقد تم تشكيل لجنة الخطة الثالثة خلال شهريناير ٢٠١٩ م، والتي بدأت مباشرة في عقد العديد من الاجتماعات واللقاءات للتوافق حول المنهجية ومراحل العمل، وتشخيص واقع الجامعة والوقوف على أبرز عناصر القوة والتحديات. كما قامت اللجنة بدراسة وتحليل رؤية المملكة ٢٠٣٠ باعتبارها مرجعية رئيسة، بما يساعد في بناء توجهات وأهداف الخطة الثالثة للجامعة.

وسعت اللجنة إلى دراسة عدة نماذج معتمدة للتخطيط تتسم بالعلمية والمنهجية، فكان نموذج المواءمة أو المحاذاة Alignment Model والذي يدعم إحداث التوافق بين رسالة الجامعة والموارد المتاحة التي تجعلها قادرة على الأداء بفاعلية، من خلال التركيز على مكامن قوتها وتميزها مع الاهتمام بعلاج جوانب التحسين والتوصيات التطويرية التي ظهرت في خططها السابقة.

مدخلات الخطة الثالثة :

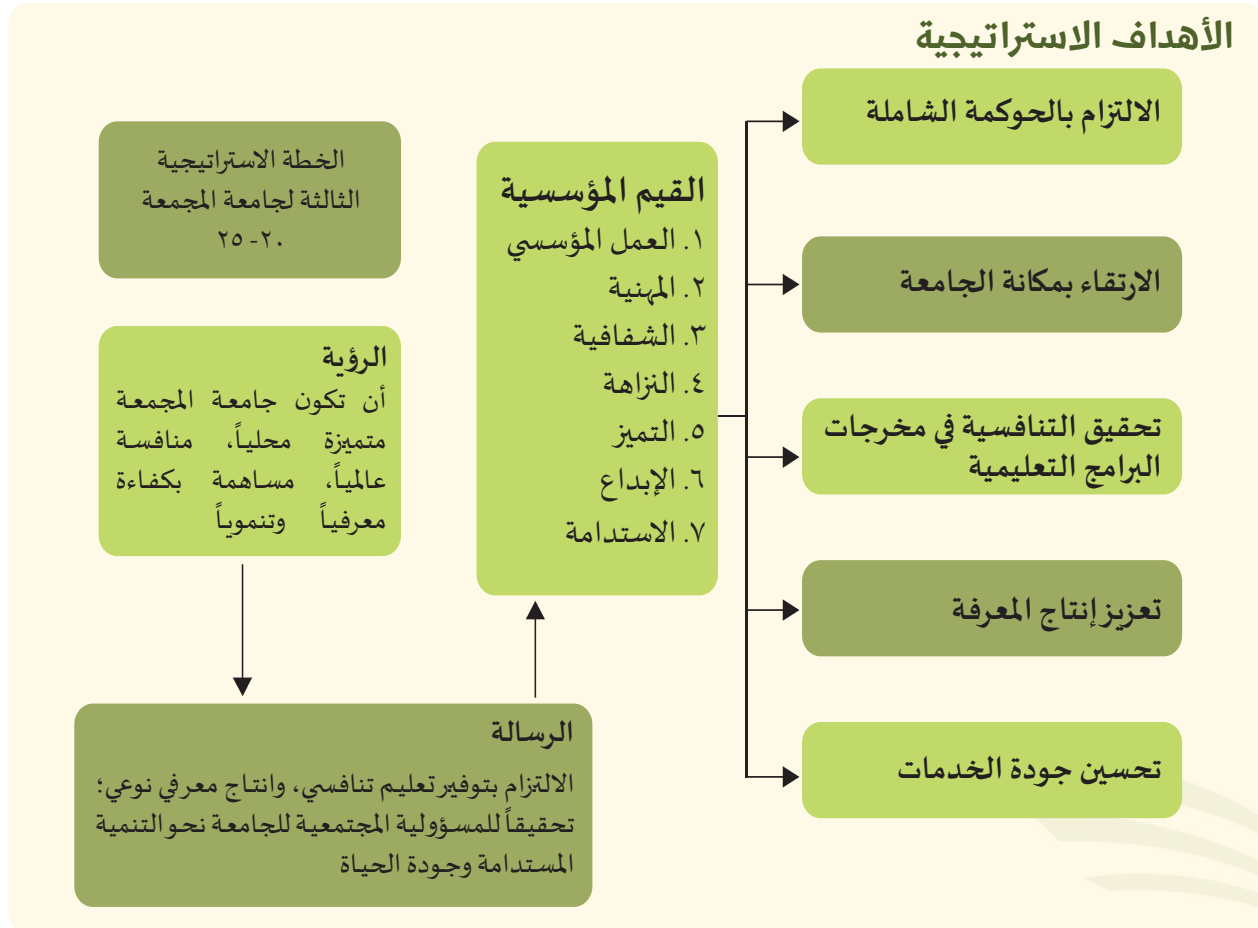
م	البيان	العدد
١	وثائق وتقارير جامعة المجمعة	١٢
٢	تقارير وطنية ودولية	٢٢
٣	خطط وطنية إقليمية ودولية	١٠
	الاجمالي	٤٤ وثيقة

المنطلقات المرجعية



الرؤية الاستراتيجية الشاملة

إن الدور الحقيقي للجامعات يكمن في القدرة على صياغة قيم أخلاقية وحضارية ومؤسسية تنبثق من تراث وثقافة المجتمع وتعاليم ديننا الحنيف، وإذا كان الحديث دوماً عن رأس المال البشري والمعرفي، الحاجة تستمر إلى إرساء قواعد لرأس المال الأخلاقي. وعلى ضوء ذلك تلتزم جامعة المجمعة في منظومة أداؤها وخدماتها بالقيم المؤسسية التالية:

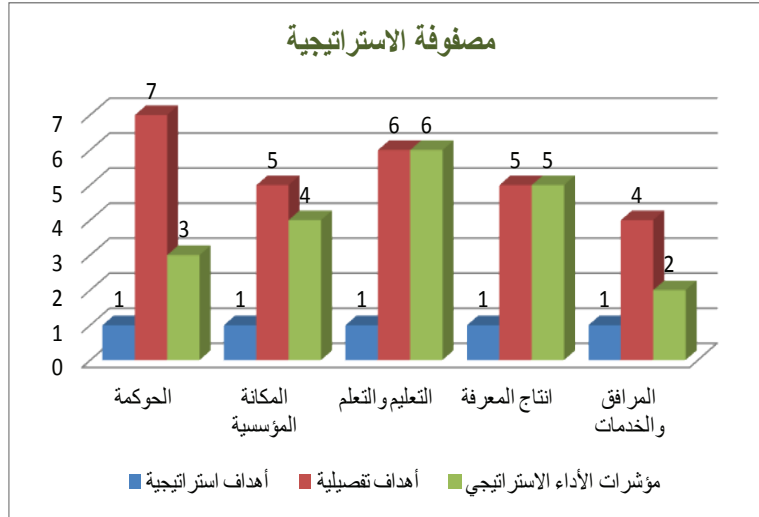


الجامعة بين الخطة الثانية والثالثة

الخطة الاستراتيجية الثالثة	الخطة الاستراتيجية الثانية	
٥	٧	الأهداف الاستراتيجية
٢٧	٣٨	الأهداف التفصيلية
٢٠	٨٩	المؤشرات
أن تكون جامعة المجمع متميزة محلياً، منافسة عالمياً، مساهمة بكفاءة معرفياً وتنموياً	” أن تكون جامعة المجمع مؤسسة تعليمية متميزة في أدائها وجودة برامجها، تفي بتطلعات المجتمع المحلي والوطني، وتسهم في تحقيق توجهاته التنموية والتنافسية	رؤية الجامعة
الالتزام بتوفير تعليم تنافسي، وإنتاج معرفي نوعي، تحقيقاً للمسؤولية المجتمعية للجامعة نحو التنمية المستدامة وجودة الحياة	” تلتزم جامعة المجمع بتقديم برامج تعليمية نوعية، ودعم المشاريع البحثية والمبادرات المجتمعية التي تسهم في تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز الولاء والانتماء للوطن بقيمه الثقافية وتراثه الحضاري ”	رسالة الجامعة
١- العمل المؤسسي ٢- المهنية ٣- الشفافية ٤- النزاهة ٥- التميز ٦- الابداع ٧- الاستدامة	١- الاحترام والتقدير ٢- الإبداع والابتكار ٣- الولاء والانتماء المؤسسي ٤- الالتزام والمهنية ٥- المشاركة والعمل المؤسسي ٦- الشفافية والنزاهة ٧- المساءلة والمسؤولية	القيم المؤسسية للجامعة

بيان الأهداف ومؤشرات الأداء الاستراتيجي:

لقد تم بناء مصفوفة الأهداف الاستراتيجية والتفصيلية وصياغة مؤشرات الأداء الاستراتيجي، والتي تضمنت خمس أولويات منبثقة عن مجالات تركيز الجامعة خلال مرحلتها القادمة. وبناءً عليه تضمنت مصفوفة الاستراتيجية خمسة أهداف إستراتيجية عامة، تم بنائها لتعالج القضايا الإستراتيجية، كما تشتمل على (٢٧) هدفاً تفصيلياً يمكن بناء المبادرات والبرامج والمشروعات في ضوءها، كما تم صياغة (٢٠) مؤشراً لقياس مستوى الأداء الاستراتيجي والإنجاز لتلك الأهداف.



م	المحور	أهداف استراتيجية	أهداف تفصيلية	مؤشرات الأداء الاستراتيجية
١	الحكومة	١	٧	٣
٢	المكانة المؤسسية	١	٥	٤
٣	التعليم والتعلم	١	٦	٦
٤	انتاج المعرفة	١	٥	٥
٥	المرافق والخدمات	١	٤	٢
	الإجمالي	٥	٢٧	٢٠

مصفوفة الأهداف والمؤشرات

م	الأهداف الاستراتيجية	الأهداف التفصيلية	مؤشرات الأداء الرئيسية
١	الالتزام بالحوكمة الشاملة	١- هندسة نظم وإجراءات العمل	١- معدل رضا منسوبي الجامعة عن المناخ التنظيمي ٢- نسبة تسرب أعضاء هيئة التدريس والموظفين الذين يغادرون الجامعة لأسباب غير التقاعد. ٣- النسبة المئوية للدخل الذاتي للجامعة إلى إجمالي الدخل
		٢- تعزيز المشاركة في صنع القرار	
		٣- تطوير المنظومة القانونية والمحاسبية	
		٤- تمكين الكفاءات الأكاديمية والإدارية	
		٥- تطوير القدرات البشرية	
		٦- تحسين كفاءة الانفاق	
		٧- تحقيق استمرارية الأعمال والوقاية من المخاطر	
٢	الارتقاء بمكانة الجامعة محلياً ودولياً	١- الارتقاء بتصنيف الجامعة محلياً ودولياً	١- ترتيب الجامعة في التصنيفات المحلية والدولية
		٢- الوفاء بمعايير الاعتماد المؤسسي والبرامجي	٢- نسبة البرامج الحاصلة على الاعتماد إلى إجمالي عدد البرامج في الجامعة
		٣- استدامة نمو الإنجازات النوعية	عدد جوائز التميز وشهادات التقدير للجامعة سنوياً
		٤- الالتزام بالمسؤولية الاجتماعية.	معدل النمو الكمي للجامعة (طلبة- تعليم مستمر- برامج مجتمعية - مرافق ومنشآت)
		٥- تحقيق أهداف التنمية المستدامة	

م	الأهداف الاستراتيجية	الأهداف التفصيلية	مؤشرات الأداء الرئيسية
٣	تحقيق التنافسية في مخرجات البرامج التعليمية	١- التحسين المستمر لبيئة التعليم والابتكار	١- متوسط تقدير رضا الطلبة عن البيئة التعليمية
		٢- هيكلية البرامج الأكاديمية وفقاً لتوجهات المستقبل	٢- عدد الكليات / برامج الدراسات العليا بالجامعة
		٣- تطوير منظومة القياس والتقييم	٣- النسبة المئوية للخريجين الذين توظفوا أو التحقوا ببرامج دراسات عليا
		٤- تعزيز التميز في برامج الدراسات العليا	٤- متوسط التقدير العام لجهات التوظيف لكفاءة خريجي الجامعة
		٥- تطوير التعليم المستمر	٥- معدل تسرب الطلبة
		٦- تحسين جودة الحياة الجامعية للطلبة	٦- معدل رضا الطلبة عن جودة البرامج
٤	تعزيز إنتاج المعرفة	١- تنوع مصادر دعم البحث العلمي	١- معدل النمو السنوي لميزانية البحث العلمي
		٢- تطوير البنية المؤسسية للبحث العلمي	٢- متوسط عدد البحوث المحكمة و/أو المنشورة لكل عضو هيئة تدريس خلال السنة إلى إجمالي أعضاء هيئة التدريس في الجامعة (مركز وظيفي - رؤية)
		٣- تطوير قدرات إنتاج ونشر المعرفة	٣- متوسط عدد الاقتباسات في المجالات المحكمة من البحوث المنشورة لكل عضو هيئة تدريس
		- تسويق مخرجات البحث والابتكار	٤- عدد الابتكارات وبراءات الاختراع وبرامج ريادة الأعمال
		- تطوير منظومة ريادة الأعمال	٥- عدد الأبحاث ذات العائد المالي

مؤشرات الأداء الرئيسية	الأهداف التفصيلية	الأهداف الاستراتيجية	م
١- متوسط رضا المستفيدين عن جودة الخدمات والمرافق الجامعية ٢- نسبة التحول الرقمي في منظومة الخدمات والتطبيقات الذكية	١- تحقيق متطلبات الجامعة الذكية	تحسين جودة الخدمات	٥
	٢- استكمال البنية التحتية الاستراتيجية		
	٣- تحسين الكفاءة التشغيلية للمرافق والتجهيزات		
	٤- تطوير منظومة الأمن والسلامة والصحة المهنية		

ممكّنات نجاح الخطة وتنفيذها

يعتمد نجاح الخطة وفعالية تنفيذها على عدد من الممكّنات والشروط الموضوعية التي بدونها لا يمكن التحقق من النتائج أو المعوقات التي تواجه الوحدات في عملية التنفيذ. ويمكن إبراز أهم مرتكزات نجاح وفعالية تنفيذ الخطة الثالثة من خلال الشكل التوضيحي التالي والذي يستند إلى بعدين هما:

العوامل المساعدة أو الممكّنات Enablers، والنتائج أي المردود من وراء التنفيذ الناجح Results



لجنة إعداد الخطة الاستراتيجية الثالثة

م	الاسم	الصفة
١	أ.د. محمد بن عثمان الركبان	رئيساً
٢	أ.د. مسلم بن محمد الدوسري	نائباً للرئيس
٣	د.فارس بن صالح الفارس	أميناً
٤	د.محمد بن صالح العبودي	عضواً
٥	د. فيصل بن فرج المطيري	عضواً
٦	أ.محمد بن بجاد المشقور	عضواً
٧	د. عبدالله بن عواد الحربي	عضواً
٨	د. المتولي اسماعيل بدير	عضواً
٩	د. عدنان محمد قطيط	عضواً
١٠	أ.ناصر بن عبدالعزيز العقيل	أميناً مساعداً







جامعة المجمعة
Majmaah University

